

COPIA

Delibera n. 23
Data 21/04/2017

Verbale di deliberazione del Consiglio Comunale

OGGETTO: DEFINIZIONE OBIETTIVI DI CONTENIMENTO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA' STRUMENTALE ARCHIMEDE SERVIZI S.R.L., AI SENSI DELL'ART. 19, COMMA 5 DEL D.LGS. N. 175/2016.

L'anno 2017, il giorno 21 venerdì del mese di Aprile alle ore 18:30 nella sala delle adunanze consiliari si è riunito il Consiglio Comunale. Intervennero i Signori:

		Presente/Assente
Avesani Valerio	Sindaco	Presente
De Santi Franco Giacomo	Vice Sindaco	Presente
Damasconi Anna Maria	Componente del Consiglio	Presente
Furlani Giulio	Presidente del Consiglio	Presente
Brusco Davide	Componente del Consiglio	Presente
Tebaldi Aldino	Componente del Consiglio	Presente
Scaravelli Roberta	Componente del Consiglio	Presente
Gaspari Mauro	Componente del Consiglio	Presente
Castagna Vittorio	Componente del Consiglio	Assente
Antolini Paola	Componente del Consiglio	Presente
Compri Caterina	Componente del Consiglio	Presente
Perissinotto Raffaele	Componente del Consiglio	Presente
Grandi Daniele	Componente del Consiglio	Presente
Braggion Marco	Componente del Consiglio	Presente
Ottolini Roberto	Componente del Consiglio	Presente
Faccioli Lorenza	Componente del Consiglio	Assente
Alloro Roberto	Componente del Consiglio	Presente

Ne risultano presenti N. 15 e assenti N. 2

Assume la presidenza il Signor Furlani Giulio in qualità di Presidente del Consiglio assistito dal Segretario Generale Dott.ssa Alessi Daniela.

Il Presidente, accertato il numero legale, dichiara aperta la seduta ed invita il Consiglio Comunale ad esaminare e ad assumere le proprie determinazioni sulla proposta di deliberazione indicata in oggetto.

PROPOSTA DI DELIBERA DEL CONSIGLIO COMUNALE

N. 24 DEL 14/04/2017

ASSESSORATO: Avesani Valerio
UFFICIO PROPONENTE: SEGRETARIO

OGGETTO:	DEFINIZIONE OBIETTIVI DI CONTENIMENTO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETÀ STRUMENTALE ARCHIMEDE SERVIZI S.R.L., AI SENSI DELL'ART. 19, COMMA 5 DEL D.LGS. N. 175/2016.
-----------------	--

IL CONSIGLIO COMUNALE

Premesso che:

- l'art. 19, comma 5, del D.Lgs. 175/2016 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" prevede che " *Le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale*";
- l'Amministrazione Comunale pertanto deve fissare degli obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento della società partecipata Archimede Servizi s.r.l., comprese quelle per il personale, nell'ottica di una loro progressiva riduzione nell'arco del triennio 2017-2018-2019, calibrando detti obiettivi in relazione alla società e tenendo conto, al fine della considerazione del grado di raggiungibilità degli stessi, dei dati di conto economico previsionali della società medesima;
- i suddetti obiettivi sono stati fissati con riferimento alle voci di costo di funzionamento "costi per servizi", "costi per godimento beni di terzi" e "costi per il personale";

Valutate le modalità di svolgimento delle attività e dei servizi resi dalla società partecipata, con particolare riguardo all'efficienza, al contenimento dei costi di gestione ed alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato;

Tenuto conto del miglior soddisfacimento dei bisogni della comunità e del territorio amministrati a mezzo delle attività e dei servizi resi dalle società partecipate possedute dall'Ente;

Evidenziato che gli obiettivi specifici contenuti nell'allegato sub A) sono stati determinati in relazione:

- a) al Piano industriale della Società, approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 35 del 20.6.2013 per il periodo 2013/2023;
- b) all'aumento dei servizi strumentali affidati alla Società;
- c) all'aumento della complessità dei servizi gestiti, sia sotto il profilo funzionale (in conseguenza della maggiore articolazione delle attività da svolgere) sia sotto quello tecnologico (considerando

in particolare le attività di gestione degli impianti termici e degli impianti fotovoltaici ad accumulo);

d) al mutamento del contesto in cui la Società è chiamata ad operare in ragione del maggiore livello di attenzione nei confronti delle prestazioni della società e del potenziamento degli obiettivi qualitativi assegnati dal Comune alla Società.

Dato atto che La Società Archimede Servizi s.r.l. è tenuta a intervenire nell'ambito dei propri processi organizzativi e funzionali per razionalizzare e ottimizzare le spese di funzionamento, mediante realizzazione dei seguenti obiettivi qualitativi e operativi specifici con riferimento a:

1. Area Procurement e risorse strumentali:

a) razionalizzazione e efficientamento dei processi di procurement;

b) razionalizzazione degli acquisiti e efficientamento della gestione degli autoveicoli in dotazione;

2. Area Risorse Umane e Organizzazione:

a) stabilizzazione della spesa per il personale;

b) assunzione di risorse umane secondo il principio del "saldo zero", da rapportare al triennio ;

Puntualizzato che tutte le misure suddette sono vincolanti in invarianza dei contratti di servizio, ma saranno ovviamente oggetto di verifica, seguendo le linee guida già approvate dalla società per i fabbisogni e le assunzioni, in caso di variazioni degli affidamenti sia in aumento che in diminuzione

Visti e richiamati:

-il decreto legislativo n. 175 del 19 agosto 2016, emanato in attuazione dell'art. 18, della legge 7 agosto 2015 n. 124, recante "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica";

- il D.Lgs. 33 del 13 marzo 2013;

- il vigente Statuto Comunale;

- il vigente Regolamento per la disciplina dei controlli interni, approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 4 del 15.01.2013;

- il D.Lgs 267/2000;

- la deliberazione di Consiglio Comunale n. 10 del 26.01.2017 avente ad oggetto "Approvazione Bilancio di previsione 2017-2019";

Acquisiti i pareri favorevoli di regolarità tecnica e contabile;

DELIBERA

1) di approvare, ai sensi dell'art. 19, comma 5 del d.lgs. 175 del 19 agosto 2016, gli obiettivi specifici per la Società partecipata Archimede Servizi s.r.l. come da allegato sub A) che si allega alla presente quale parte integrante e sostanziale, finalizzati al contenimento delle spese di funzionamento, incluse quelle per il personale, per il triennio 2017/2019;

2) di dare atto che La Società Archimede Servizi s.r.l. è tenuta a intervenire nell'ambito dei propri processi organizzativi e funzionali per razionalizzare e ottimizzare le spese di funzionamento, mediante realizzazione dei seguenti obiettivi qualitativi e operativi specifici con riferimento a:

- Area Procurement e risorse strumentali:

a) razionalizzazione e efficientamento dei processi di procurement;

b) razionalizzazione degli acquisti e efficientamento della gestione degli autoveicoli in dotazione;

- Area Risorse Umane e Organizzazione:

a) stabilizzazione della spesa per il personale;

b) assunzione di risorse umane secondo il principio del "saldo zero", da rapportare al triennio ;

PROPONE Di dichiarare il presente atto immediatamente eseguibile ai sensi dell'articolo 134, comma 4, del TUEL, approvato con Decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e successive modifiche ed integrazioni, in considerazione della necessità di impartire tempestivamente indirizzi alla società controllata e partecipata dall'Ente.

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE

N. 24 DEL 14/04/2017

OGGETTO:	DEFINIZIONE OBIETTIVI DI CONTENIMENTO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA' STRUMENTALE ARCHIMEDE SERVIZI S.R.L., AI SENSI DELL'ART. 19, COMMA 5 DEL D.LGS. N. 175/2016.
-----------------	---

PARERE:Favorevole in ordine alla **Regolarita' tecnica**

Data: **14 aprile 2017**

Il Responsabile del Settore

F.to Daniela Alessi

Firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005

PARERE:Favorevole in ordine alla **Regolarita' contabile**

Data: **14 aprile 2017**

Il Responsabile di Ragioneria

F.to Renata Zecchinato

Firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005

Data: **19 aprile 2017**

Il Dirigente dell'Area Finanziaria

F.to Antonietta Cucci

Firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005

Il Presidente riferisce che sono presenti il signor Giuseppe Russo e il signor Bogoncelli rispettivamente Direttore e Presidente della Società Archimede Servizi.

Il Segretario legge il dispositivo della proposta di deliberazione.

Cons. Alloro “Intervengo per dichiarazione di voto, ho partecipato alla Commissione Affari Generali che ha esaminato questo punto e successivo, il Direttore di Archimede Servizi ci ha spiegato lo spirito di questi provvedimenti. In buona sostanza, ma posso essere corretto, se non riferisco in modo adeguato Archimede Servizi si propone e l’Amministrazione ha dato questo indirizzo, di non ridurre le spese diciamo così, il proprio budget, ma di ridurre certe voci di costo e di investire gli eventuali risparmi in miglioramento, efficientamento delle dotazioni tecnologiche, giusto? E eventualmente anche con invece dotazioni al personale. Quindi dobbiamo aspettarci diciamo così non una diminuzione del budget complessivo di Archimede Servizi, ma qua c’è il Presidente, bensì dei risparmi che comunque vengono reinvestiti nell’azienda in pratica, sbaglio?”.

Sig. Bogoncelli – Presidente Archimede Servizi. “Io vorrei essere più chiaro. Noi non è che dobbiamo fare delle riduzioni di costo, la normativa ci chiede di scrivere in poche parole, quello che già noi facciamo da diverso tempo, quello di razionalizzare le spese. La nostra politica è quella di razionalizzare le spese e gli eventuali riduzioni di costi che abbiamo li reinvestiamo per creare un circolo virtuoso che ci permetta di risparmiare ulteriormente quello che abbiamo fatto un po’ con i pannelli fotovoltaici, con l’illuminazione pubblica, con il riscaldamento, con anche l’installazione dei serramenti. Quindi siamo andati, la normativa ci chiede di scrivere quello che comunque noi abbiamo sempre fatto, di razionalizzare la spesa anche sul personale, si l’abbiamo già fatto. Purtroppo c’è stata la necessità di lasciare a casa dei dipendenti anche negli anni scorsi, perché non era giustificabile la spesa di quei dipendenti lì, non potevamo sostenerla e non era giustificabile. Abbiamo razionalizzato la spesa anche sul fatto dei dipendenti come ha chiesto, quindi non è solamente una riduzione, ma è una razionalizzazione anche della spesa”.

Cons. Alloro. “Mi pare che sia quello che ho detto prima. Per quanto riguarda il personale per venir dietro alla sua esposizione c’è la possibilità di integrare personale che evidentemente va in quiescenza a invarianza di costi, mi pare di avere capito, giusto? Non per unità, ma per costi, a invarianza di costi”.

Sig. Bogoncelli. “Sì, esatto, esatto, dopo anche lì ci sono altre normative per come fare, non possiamo assumere per un determinato periodo, comunque è la normativa che ce lo impone”.

Cons. Alloro. “Certo, grazie. Ah scusi, la dichiarazione di voto è che non ho nulla in contrario, mi sono astenuto e mi asterrò anche qui in Consiglio”.

Sindaco. “Posso fare un’integrazione, meramente così come comunicazione perché credo che non tutti magari siamo così ben informati su alcune questioni che già in Archimede abbiamo affrontato e per certi versi risolte e ci tengo particolarmente perché Archimede è una di quelle strutture su cui io ho sempre creduto e spero che chi verrà dopo di me la mantenga e anzi la faccia sempre più per motivi che non sto qui a spiegarvi, ma che potrei spiegarvi dopo in separata sede. Vi faccio un esempio concreto: quando noi abbiamo deciso di dare in gestione l’illuminazione pubblica l’abbiamo fatto seguendo questo semplice, ma difficile concetto da perseguire e cioè oggi il Comune spende “x” di illuminazione pubblica io ti do questo “x” per un certo periodo tu su questo “x” devi fare dei risparmi, delle ottimizzazioni e su quello che risparmi per questi “x” anni non li ritorni al Comune, ma li reinvesti per ottenere un ulteriore beneficio. L’esempio proprio è iniziato così, da dove abbiamo iniziato, allora rianalizzando lo stato dei contatori Enel che avevamo sui territori, correggimi Bogoncelli, il primo risparmio che abbiamo ottenuto così damblé riorganizzandoli è stato circa di trentamila euro, dai ventiquattro ai trenta, adesso vado più o meno. Cosa hanno fatto con questo risparmio che è avvenuto velocissimo, perché dove non servivano li abbiamo fatti togliere, dove serviva uno più grande al posto di tre ne abbiamo messo uno, insomma abbiamo risparmiato dei bei soldini. Hanno comperato delle

lampade a basso consumo, ma senza far nomi con la garanzia di dodici anni, eccetera, e quindi hanno cominciato veramente un sistema dove risparmiavamo quelli lì tutti gli anni e quindi potevamo reinvestirli e in più cominciando a prendere lampade, fare una via, risparmiavamo dell'altro che aggiunto a quello di prima diventava ancora ..., e così facendo abbiamo praticamente, non dico chiuso tutto il Comune, ma quasi ormai. Ecco, questo è il principio dove Archimede, e qua ne approfitto visto che probabilmente è o l'ultimo o il penultimo Consiglio questo qua, non è che ne abbiamo tanti altri, no sicuramente il penultimo abbiamo quello del Bilancio perché voglio anch'io ringraziare senza adesso tanti populismi eccetera, ma veramente Giuseppe Russo che veramente ha dedicato questi dieci anni, posso dirlo Giuseppe con passione e vi assicuro che ha lavorato veramente bene. Giuseppe Russo è una persona che potrebbe fare il Dirigente in qualsiasi azienda che io conosco anche privata e poi dapprima il primo Consiglio di Amministrazione e adesso il secondo che voi vi ricorderete costa qualcosina di meno rispetto all'Amministratore Unico delegato che c'era prima. Tutto il Consiglio di Archimede costa qualcosa di meno rispetto all'unico che pagavamo come Amministratore Unico Delegato, questo ci tengo a dirlo. Quindi per me Archimede è una struttura che merita, che è giusto dargli in futuro la giusta linfa perché possa crescere perché sono le poche strutture che possono veramente andare in mano ai Comuni, fuori da tante regole, dai tanti restringimenti, se non quelli corretti e io sono no d'accordo, di più, che quando si fanno le cose si fanno con le gare d'appalto che devono essere regolamentate come se fossero in un ente pubblico, ma tolto questo laddove si può risparmiare e si può lavorar bene, queste sono le strutture corrette. Mi fa altresì piacere, perché vuol dire che qualcuno a Roma se n'è accorto perché da una tendenza di voler chiudere a tutti i costi e in modo trasversale queste strutture si sono accorti che molte invece erano inutili e andavano bene tant'è che hanno allargato ancor di più lo spettro di tipo di attività che possono fare per l'ente pubblico e questo vuol dire che ci ha dato ulteriormente ragione. Grazie, scusate l'intervento, ma credo che sia stato utile per tutti".

IL CONSIGLIO COMUNALE

VISTA la proposta di deliberazione avente ad oggetto: **“DEFINIZIONE OBIETTIVI DI CONTENIMENTO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA' STRUMENTALE ARCHIMEDE SERVIZI S.R.L., AI SENSI DELL'ART. 19, COMMA 5 DEL D.LGS. N. 175/2016.”;**

CONSIDERATO che i presupposti di fatto e le ragioni giuridiche addotte quale motivazione sono idonei a determinare l'emanazione di siffatto provvedimento;

RITENUTO di far propria la motivazione della proposta di deliberazione, ritenendola meritevole di approvazione;

TENUTO CONTO dei pareri favorevoli, resi ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D.Lgs. n. 267/2000;

PRESO ATTO del parere favorevole espresso dalla Commissione Consiliare Affari Generali in data 20.04.2017;

CON: voti favorevoli n. 10, espressi per alzata di mano;
contrari nessuno,
astenuti n. 5 (Tebaldi, Grandi, Braggion, Ottolini, Alloro), espressi per alzata di mano,
su n. 15 Consiglieri presenti;

DELIBERA

1)Di approvare la proposta di deliberazione avente ad oggetto: **“DEFINIZIONE OBIETTIVI DI CONTENIMENTO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA' STRUMENTALE ARCHIMEDE SERVIZI S.R.L., AI SENSI DELL'ART. 19, COMMA 5 DEL**

D.LGS. N. 175/2016.”, che in originale al presente verbale si allega sub 1) per formarne parte integrante e sostanziale, facendola propria a tutti gli effetti di legge.

Successivamente,

IL CONSIGLIO COMUNALE

Riscontrata l'urgenza di provvedere in merito;

CON: voti favorevoli n. 10, espressi per alzata di mano;
contrari nessuno,
astenuti n. 5 (Tebaldi, Grandi, Braggion, Ottolini, Alloro), espressi per alzata di mano,
su n. 15 Consiglieri presenti;

DELIBERA

2)Di dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134, comma 4°
, del D.Lgs. n. 267 del 18 agosto 2000.

Dato atto della discussione che viene registrata su supporto digitale e conservata in atti con la firma digitale del Segretario.

Il presente verbale viene letto e sottoscritto come segue:

IL PRESIDENTE
F.to Furlani Giulio

IL SEGRETARIO GENERALE
F.to Dott.ssa Alessi Daniela

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Della suesesa deliberazione viene iniziata oggi la pubblicazione all'Albo Pretorio per 15 giorni consecutivi ai sensi dell'art.124, comma 1 della Legge n.267/00.

Lì, 03/05/2017

IL RESPONSABILE
F.to Dott.ssa Mantovani Maddalena

La presente deliberazione è divenuta esecutiva il _____ dopo il decimo giorno dalla sua pubblicazione ai sensi dell'art. 134, comma 3, del D.Lgs. 18/08/2000, n. 267.

Lì,

IL SEGRETARIO GENERALE
Dott.ssa Alessi Daniela

Copia conforme all'originale ad uso amministrativo.

Data: 03/05/2017

Il Responsabile del Servizio
Dott.ssa Mantovani Maddalena

Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: MANTOVANI MADDALENA

CODICE FISCALE: IT:MNTMDL73H58I754T

DATA FIRMA: 03/05/2017 11:24:28

IMPRONTA: 39356436316539663833623130363234343030623131343466653363396464666336386161653066

Allegato A
Alla deliberazione del consiglio Comunale n. del

**Obiettivi per la Società Archimede Servizi s.r.l., partecipata dal
Comune di San Martino Buon Albergo, in relazione al contenimento
delle spese di funzionamento (art. 19, comma 5 del d.lgs. n.
175/2016).**

1. Quadro di riferimento per la determinazione degli obiettivi.

Il quadro normativo di riferimento per la definizione degli obiettivi sulle spese di funzionamento è costituito dai commi 5 e 6 dell'art. 19 del d.lgs. n. 175/2016, i quali prevedono che:

- a) le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale (comma 5);
- b) le società a controllo pubblico garantiscono il concreto perseguimento degli obiettivi di cui al comma 5 tramite propri provvedimenti da recepire, ove possibile, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, in sede di contrattazione di secondo livello (comma 6).

Il comma 7 dello stesso art. 19 stabilisce che i provvedimenti e i contratti di cui ai commi 5 e 6 sono pubblicati sul sito istituzionale della società e delle pubbliche amministrazioni socie. In caso di mancata o incompleta pubblicazione si applicano l'articolo 22, comma 4, 46 e 47, comma 2, del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 (comma 6).

2. Funzionalizzazione degli obiettivi.

Il comma 5 dell'art. 19 del d.lgs. n. 175/2016 funzionalizza gli obiettivi che l'ente locale socio definisce con i propri provvedimenti all'ottimizzazione del complesso delle spese di funzionamento, comprendendo nelle stesse quelle di personale, per le quali lascia libertà di scelta sulle azioni possibili, realizzabili anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale.

Il Comune di San Martino Buon Albergo intende definire per la Società Archimede Servizi s.r.l., da esso partecipata e controllata, una serie di obiettivi per i quali individua tre macro-finalizzazioni:

- a) potenziare l'efficienza dei servizi affidati, anche mediante la razionalizzazione di alcune risorse;
- b) pervenire all'ottimizzazione dei principali processi di spesa;

c) garantire la maggiore flessibilità possibile all'assetto organizzativo, anche attraverso la compensazione tra linee di budget e relative voci di costo.

Gli obiettivi relativi alle spese di funzionamento della Società Archimede Servizi s.r.l. sono definiti sulla base di una serie di elementi che incidono significativamente sulle dinamiche gestionali nel breve e medio periodo, quindi, conseguentemente, anche sul budget e sulle linee di impiego delle risorse (economiche, strumentali e umane).

Il primo elemento rilevante è il Piano industriale della Società, approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 48 del 13.6.2013, nell'ambito del quale si rilevano significative prospettive di evoluzione delle attività gestite dalla Società nell'arco del triennio 2017-2019, quali, in particolare

- a) aumento dei volumi dei servizi manutentivi per aree verdi, con una variazione preventivata rispetto al 2016 del 7% nel 2017 e con un trend di stabilizzazione nel 2018 e nel 2019;
- b) espansione del complesso di beni mobili e immobili rispetto ai quali la Società opera interventi a favore del Comune, con una variazione che presenta un trend in aumento nel 2018 e nel 2019.

Il secondo elemento significativo, rilevabile in correlazione con il Piano industriale, è l'aumento di servizi strumentali affidati alla Società dal Comune di San Martino Buonalbergo, con particolare riferimento ai servizi di gestione degli impianti termici e dei servizi integrati di energia elettrica negli impianti sportivi, in base al provvedimento di affidamento del 17.10.2016, per i quali si evidenziano:

- a) l'integrazione del complesso delle risorse riconducibili al contratto di servizio per euro 63.000, con variazione preventivata rispetto al 2016 del 8% nel 2017;
- b) l'evoluzione organizzativa dei servizi già affidati conseguente all'affidamento dei nuovi servizi, tale da determinare un aumento del volume di attività (ore lavorate) pari al 3% rispetto al 2016.

Il terzo elemento rilevante è rappresentato dall'aumento della complessità dei servizi gestiti, sia sotto il profilo funzionale (in conseguenza della maggiore articolazione delle attività da svolgere) sia sotto quello tecnologico (considerando in particolare le attività di gestione degli impianti termici e degli impianti fotovoltaici ad accumulo).

Il quarto elemento da analizzare in relazione alla definizione degli obiettivi sulla spesa è il mutamento del contesto in cui la Società è chiamata a operare, in ragione:

- a) del maggiore livello di attenzione nei confronti delle prestazioni della società, a fronte del potenziamento del ruolo della stessa come macro-gestore delle attività manutentive per aree e edifici ad alta frequentazione;
- b) del potenziamento degli obiettivi qualitativi assegnati dal Comune alla Società.

A fronte di tale quadro, gli obiettivi prevedono pertanto soluzioni di ottimizzazione del complesso dei processi organizzativi, tali da consentire la realizzazione di combinazioni determinanti la riduzione effettiva o la stabilizzazione della spesa su base pluriennale, assicurando al contempo massima flessibilità all'organismo partecipato in ordine alla gestione delle risorse umane.

3. Quadro temporale per il conseguimento degli obiettivi.

Al fine di conseguire l'obiettivo generale di ottimizzazione della gestione delle risorse e l'obiettivo specifico di contenimento dei costi, è individuato quale quadro di riferimento temporale per la realizzazione degli stessi il triennio 2017-2018-2019.

Il conseguimento degli obiettivi può pertanto essere riportato al secondo o al terzo anno del triennio, a condizione che la Società dimostri l'effettiva stabilizzazione della spesa.

4. Metodologie possibili per conseguire l'obiettivo del contenimento delle spese di funzionamento.

In ragione del quadro temporale su base triennale, la Società Archimede Servizi s.r.l. deve operare sulle proprie spese di funzionamento per conseguire gli obiettivi di contenimento nell'arco dello stesso triennio, mediante:

- a) stabilizzazione del valore complessivo della spesa; la stabilizzazione ammette un margine di assestamento a consuntivo del triennio entro un range tra il 2% e il 5% del valore complessivo delle spese di funzionamento;
- b) razionalizzazione di alcune tipologie di spese, mediante rimodulazione delle voci specifiche, anche con compensazione tra riduzioni e rimodulazioni in aumento;
- c) ottimizzazione della spesa in relazione al potenziamento di alcuni assetti organizzativi, legati al piano industriale e all'efficientamento dei servizi affidati dal Comune.

4. Possibilità di compensazione tra varie voci di costo per realizzare gli obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento.

La Società può pervenire alla realizzazione degli obiettivi compensando le varie voci di spesa e utilizzando i risparmi derivanti dalla riduzione di alcune voci di spesa in altre tipologie.

A titolo esemplificativo, le maggiori risorse derivanti da risparmi sugli acquisti di forniture per le attività manutentive possono essere riutilizzate per il potenziamento delle dotazioni tecnologiche finalizzate a aumentare le garanzie di sicurezza per gli operatori della Società.

Le risorse rese disponibili in base a riduzioni o razionalizzazioni di alcune tipologie di spese possono essere utilizzate in relazione alla spesa per il personale, a condizione che:

- a) la riduzione o la razionalizzazione porti a effetti strutturali, volti a rimanere pertanto costanti negli esercizi successivi;
- b) la spesa per il personale deve comunque essere assoggettata a contenimento nell'arco del triennio 2017-2018-2019, anche mediante stabilizzazione dei valori.

5. Individuazione degli obiettivi.

5.1. Individuazione relativa a voci di costo generali e specifiche.

La Società Archimede Servizi s.r.l. è tenuta a intervenire nell'ambito dei propri processi organizzativi e funzionali per razionalizzare e ottimizzare le spese di funzionamento, mediante realizzazione dei seguenti obiettivi qualitativi e operativi specifici:

1. Area Procurement e risorse strumentali:

- a) razionalizzazione e efficientamento dei processi di procurement, con:
 - a.1.) sviluppo di iniziative di acquisto mediante piattaforme telematiche o mercati elettronici, per servizi e beni di valore inferiore alla soglia comunitaria e per lavori di manutenzione ordinaria entro la soglia di 1.000.000 di euro;
 - a.2.) ricorso a centrali di committenza per acquisizione in forma aggregata di beni o servizi;
 - a.3.) introduzione di strumenti di autocontrollo (es. check-list) per la razionalizzazione degli acquisti di modico valore;
- b) razionalizzazione degli acquisti e efficientamento della gestione degli autoveicoli in dotazione;

Per queste voci di costo si da atto che la società ha sempre utilizzato di propria iniziativa queste modalità di acquisto e fornitura di beni e servizi, con riferimento a tutte le voci di cui sopra e pertanto se ne auspica semplicemente la prosecuzione nel tempo.

2. Area Risorse Umane e Organizzazione:

- a) stabilizzazione della spesa per il personale, mediante:
 - a.1.) razionalizzazione del fabbisogno, con riconduzione a scelte di assunzione con contratti a tempo determinato o comunque con contratti flessibili, considerando anche i vincoli determinati dall'art. 25, comma 4 del d.lgs. n. 175/2016;
 - a.2.) applicazione di principi regolatori delle assunzioni che prevengano possibili eccedenze, mediante definizione di un quadro di fabbisogno di personale da sottoporre al Comune al verificarsi di necessità di variazione dello stesso;
- b) fatto salvo quanto al comma precedente, assunzione di risorse umane secondo il principio del "saldo zero", da riportare al triennio (es. risultando

possibile un'assunzione nel 2017 quando sia prevista una cessazione nel 2018); in ogni caso il principio del "saldo zero" va riferito alla sommatoria delle spese risultanti dalle variazioni in diminuzione e in aumento delle unità di personale;

Tutte le misure suddette sono vincolanti in invarianza dei contratti di servizio, ma saranno ovviamente oggetto di verifica, seguendo le linee guida già approvate dalla società per i fabbisogni e le assunzioni, in caso di variazioni degli affidamenti sia in aumento che in diminuzione

5.2. Quantificazione degli obiettivi.

Non si ritiene possibile effettuare una quantificazione in termini assoluti degli obiettivi economici da raggiungere, in quanto i relativi valori sono indissolubilmente legati all'evoluzione delle dinamiche aziendali in termini di servizi affidati.

Resta salvo il solo principio di invarianza della spesa a parità di servizi svolti, laddove invece una variazione degli stessi, in aumento o in diminuzione, potrà provocare un aumento o una riduzione in termini assoluti delle spese di funzionamento.

Restano anche fissati i principi di cui all'art. 5.1, che dovranno comunque sempre essere rispettati.

6. Monitoraggio.

La Società Archimede Servizi s.r.l. dovrà presentare all'Amministrazione Comunale appositi report semestrali, attestanti l'assolvimento di tutte le indicazioni riferite al conseguimento degli obiettivi e riportate nel presente atto di indirizzo.

Qualora si determinino condizioni eccezionali incidenti sulle spese di funzionamento, la Società è tenuta a illustrare in apposito report la situazione che ha prodotto tali condizioni e le conseguenti misure adottate.